



**FAKULTA ELEKTROTECHNIKY
A INFORMATIKY
UNIVERZITY PARDUBICE
STRATEGIE A REALIZACE
2022**

**Plán realizace Strategického záměru
Fakulty elektrotechniky a informatiky
Univerzity Pardubice
pro rok 2022**

Obsah

1. Preambule	5
2. Strategické priority, aktivity a ukazatele	6
3. Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2022	7
4. Zohlednění mimořádných výzev ve Strategickém záměru FEI UPCE pro rok 2022	8
Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi 21. století	9
Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost	11
Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje	13
Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPCE	14
Priorita 5: FEI a společná identita UPCE	15
Závěrečná ustanovení	16

1. PREAMBULE

Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2022 (dále jen „Strategický záměr FEI UPCE pro rok 2022“) představuje konkretizaci Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice od roku 2021 (dále jen „Strategický záměr FEI UPCE“).

Strategický záměr FEI UPCE vychází ze Strategického záměru Univerzity Pardubice, Strategického záměru Ministerstva mládeže, školství a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021.

2. STRATEGICKÉ PRIORITY, AKTIVITY A UKAZATELE

Strategický záměr FEI UPCE stanovuje hlavní priority, aktivity a ukazatele, jejichž naplňování je základním předpokladem pro dlouhodobý rozvoj a upevňování pozice FEI UPCE v regionálním i mezinárodním prostoru. Naplňování Strategického záměru FEI UPCE je každoročně aktualizováno Plánem realizace strategického záměru, který detailněji specifikuje aktivity relevantní pro dané období a zároveň zohledňuje výzvy umožňující dosažení žádoucí úrovně v oblastech vzdělávání, vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce.

Fakulta elektrotechniky a informatiky se hlásí k vizi Univerzity Pardubice a bude ji naplňovat ve všech bodech, které se na úrovni Fakulty elektrotechniky a informatiky promítají do strategických priorit, aktivit a ukazatelů.

Strategický záměr FEI UPCE směřuje k posílení kvality všech činností univerzity a fakulty, které povedou k posílení postavení Univerzity Pardubice v národním a mezinárodním měřítku a k naplnění mise a vize univerzity a všech jejích ambicí.

Na úrovni Fakulty elektrotechniky a informatiky směřuje zejména k posílení kvality realizace vlastní vzdělávací, vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti a jejich internacionalizace.

Strategický záměr FEI UPCE navazuje na Strategický záměr univerzity a obsahuje, v souladu s vytyčenou vizí a jejím naplňováním, pět strategických priorit zaměřených na rozvoj vzdělávací činnosti, vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti, lidských zdrojů, internacionalizace a její tradice a značky.

- Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi v 21. století
- Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost
- Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje
- Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPCE
- Priorita 5: FEI a společná identita UPCE

Pro každou z pěti priorit jsou ve Strategickém záměru FEI UPCE stanoveny strategické priority (P), konkrétní aktivity (A) a ukazatele (U). Aktivity jsou každoročně upřesňovány seznamem bodů pro dosažení významných milníků. Ukazatele umožní průběžné monitorování naplňování Strategického záměru univerzity a Strategického záměru fakulty. Vnitřní analýza změny ukazatelů bude každoročně součástí Výroční zprávy o činnosti FEI.

3. PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A INFORMATIKY UNIVERZITY PARDUBICE PRO ROK 2022

Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2022 konkretizuje hlavní aktivity pro naplňování vize univerzity a fakulty. Plán realizace se opírá také o aktuální projektovou činnost a přípravu na vstup do výzev, ke kterým jsou v daném roce detailnější informace a je zřejmé, že přispějí k naplňování Strategického záměru FEI UPCE.

FEI každoročně usiluje o naplňování všech pěti priorit na úrovni fakulty i ve spolupráci s univerzitními útvary a dalšími fakultami. Vybrané aktivity často směřují k dosažení společného cíle ve více prioritách, v mnoha aspektech aktivity doplňují nebo na sebe navazují.

V roce 2022 budou průběžně plněny téměř všechny strategické priority v Prioritách 1 až 5 Strategického záměru FEI UPCE.

4. ZOHLEDNĚNÍ MIMOŘÁDNÝCH VÝZEV VE STRATEGICKÉM ZÁMĚRU FEI UPCE PRO ROK 2022

Plán realizace Strategického záměru FEI UPCE je v roce 2022 ovlivněn mimořádnými událostmi spojenými s pandemií a mezinárodní situací, které ovlivňují harmonogramy plnění cílů nebo vedou ke změnám přímo v definování bodů pro naplňování priorit. Mimořádné události mají dopad do realizace většiny strategických priorit v Prioritách 1 až 5 Strategického záměru FEI UPCE.

FEI UPCE z uvedených důvodů přistupuje k naplánování plnění cílů s pomocí aktuálních projektových výzev, které reagují na společenské změny, a s pomocí institucionální podpory finančními prostředky na úrovni fakulty i univerzity směřovanými pro podporu personálních kapacit a rozvoj zázemí pro vzdělávání a tvůrčí činnost. FEI UPCE bude ve všech oblastech činnosti efektivně a zodpovědně využívat příležitosti ve vypsaných výzvách, jako jsou podpora pro transformaci formy a obsahu vysokoškolského vzdělávání a tvorba nových studijních programů v progresivních oborech. Vědecko-výzkumná činnost bude nadále směřována do strategických a excelentních oborů s cílem dosahování mezinárodně srovnatelných výsledků. K tomu budou využívány nástroje pro efektivní řízení vzdělávací, VaV a tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce společně s rozvojem motivujícího prostředí pro všechny zaměstnance fakulty. Pro plnění cílů FEI UPCE využije univerzitní podporu v oblastech, kde by samostatné zapojení fakulty nebylo odůvodnitelné.

Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi 21. století

Strategické priority:

- P1.1 Zajištění kvality studijních programů na mezinárodně konkurenceschopnou úroveň.
- P1.2 Rozvíjení kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce a intenzivnější interakci s aplikační sférou.
- P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století.
- P1.4 Posílení globálních kompetencí studentů nezbytných pro jejich uplatnění na trhu práce.
- P1.5 Posílení kvality a internacionalizace doktorského studia.
- P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.
- P1.7 Kvalitní nabídka celoživotního vzdělávání.
- P1.8 Mezifakultní a mezioborová spolupráce v rámci vzdělávací činnosti.
- P1.9 Dostupnost informačních zdrojů a kvalitní zázemí a služby moderní knihovny.
- P1.10 Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce s absolventy.
- P1.11 Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností.
- P1.12 Internacionalizace studijních programů a vzdělávací činnosti. (viz Priorita 4)

Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Akreditace nového profesně zaměřeného SP v oblasti vzdělávání Informatika. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4, P1.8)
- Rozvíjení kvality studijních programů v interakci s partnery z aplikační sféry. (P1.2).
- Příprava žádosti o akreditaci akademicky zaměřeného SP v oblasti vzdělávání Kybernetika. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4, P1.8)
- Modernizace laboratorního zázemí a vybavení pro oblast vzdělávání Elektrotechnika a Kybernetika. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4)
- Realizace předmětů vyučovaných v cizím jazyce pro SP v ČJ a pro zahraniční studenty. (P1.1, P1.3, P1.12)
- Příprava nových interaktivních kurzů pro podporu přípravy a realizace studijních programů. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4)
- Modernizace AV vybavení poslucháren. (P1.3)
- Investice do vybavení pro on-line a hybridní formy výuky. (P1.3)
- Rozvoj hodnocení kvality studijních programů, on-line a hybridní formy výuky. (P1.6)
- Zavedení institucionálního prostředí pro CŽV vč. přípravy na pilotní ověření kurzů. (P1.7)
- Příprava kurzů CŽV. (P1.7)
- Internacionalizace všech stupňů studia s využitím výměnných programů v rámci EU. (P1.1, P1.12)
- Podpora incoming a outgoing studentů magisterského a doktorského studia včetně soutěží o mimořádná stipendia pro dlouhodobé stáže v EU i mimo EU. (P1.1, P1.4, P1.5, P1.12)
- Průběžné vzdělávání akademických pracovníků v oblasti klíčových kompetencí pro moderní výuku včetně on-line a hybridní formy vzdělávání. (P1.3)
- Podpora výuky anglického jazyka s využitím specializovaných kurzů pro studenty všech stupňů studia, systematická podpora přípravy vědeckých článků. (P1.1, P1.4, P1.5, P1.12)

- Modernizace zázemí pro vzdělávání formou digitalizace studijní agendy. (P1.10, P1.11)
- Aktualizace koncepce strategického řízení vzdělávací činnosti; aktualizace komplexního hodnocení AVP; rozvoj zajištění kvality v rámci mezifakultní spolupráce. (P1.6, P1.8)
- Rozvoj mezifakultní spolupráce při zajišťování oblasti vzdělávání Informatika v rámci Institucionální akreditace. Spolupráce při zajišťování studijních programů. (P1.8)
- Naplňování Plánu spolupráce s aplikačním sektorem s podporou zapojení odborníků z praxe do přímé výuky a přípravy nových studijních programů. (P1.2, P1.4)

Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost

Strategické priority:

- P2.1 Rozvoj systému hodnocení kvality VaVal a nastavení systému přímé návaznosti na financování, strategické řízení a sebereflexi.
- P2.2 Rozvíjení kvalitních vědních oborů ve vazbě na oblasti vzdělávání.
- P2.3 Posílení excelence v podoborech FORD.
- P2.4 Strategické řízení VaVal a podpora oborů dosahujících mezinárodní parametry.
- P2.5 Rozvoj moderní a mezinárodně srovnatelné infrastruktury.
- P2.6 Posílení návaznosti VaVal na potřeby aplikačního sektoru s důrazem na komercializaci získaných výsledků.
- P2.7 Podpora zapojení studentů do vědecko-výzkumné činnosti.
- P2.8 Rozvoj mezioborové, mezifakultní a mezisektorové spolupráce.
- P2.9 Posílení principů otevřené vědy.

Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Implementace plánů kvalifikačního růstu AVP. (P2.1, P2.2)
- Příprava a schválení Plánu personálního rozvoje FEI. (P2.1)
- Monitorování plnění cílů výzkumných týmů formou workshopů a průběžných zpráv o činnosti. (P2.1)
- Využívání nástrojů a informačních systémů pro podporu vnitřního hodnocení kvality výsledků VaVal a tvůrčích činností stanovených Plány kvalifikačního růstu AVP. (P2.1)
- Podpora získávání dalších zdrojů financování VaVal mimo institucionální financování. (P2.2, P2.3)
- Příprava témat pro zapojení do výzev zaměřených na strategické a excelentní obory výzkumu. (P2.2, P2.3, P2.4, P2.6, P2.8)
- Podpora zapojení do velkých mezinárodních výzkumných infrastruktur a projektů. (P2.2, P2.3, P2.4, P2.5, P2.9)
- Monitorování, kontrola a metodická podpora pro plnění cílů VaV projektů. (P2.1, P2.4)
- Průběžná analýza výsledků VaVal zohledňující Metodiku M17+. (P2.4)
- Stanovení oborového portfolia FEI. (P2.1, P2.2, P2.3, P2.4)
- Směřování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace k vytváření měřitelných výsledků VaV a z nich odvozený potenciál pro realizaci základního a aplikovaného výzkumu. (P2.3, P2.4)
- Otevření pracovních pozic pro nové výzkumné pracovníky financované z prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace a výzkumných projektů. (P2.3, P2.4)
- Posílení strategického řízení VaVal přípravou strategických rozvojových plánů VaVal, včetně přípravy výzkumných záměrů výzkumných týmů a plánu modernizace a rozšiřování výzkumné infrastruktury. (P2.4, P2.8)
- Intenzivní využívání přístrojové infrastruktury, její další modernizace a rozšíření. (P2.5)
- Zapojování do regionálních a národních struktur pro definování potřeb aplikačního sektoru v oborech relevantních pro Strategii RIS3 a Integrované územní investice ITI. (P2.6)
- Vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků prostřednictvím multioborové spolupráce a spolupráce se strategickými partnery z výzkumného a aplikačního sektoru. (P2.6, P2.8)

- Zapojení nadaných studentů magisterského studia, doktorského studia a mladých pracovníků do vnitřní grantové soutěže, národních a mezinárodních výzkumných projektů. (P2.7)
- Rozvíjení mezifakultní spolupráce včetně vzájemného sdílení přístrojového vybavení s potenciálem synergie napříč fakultami. (P2.8)
- Aktivní účast v platformách pro spolupráci s aplikačním sektorem, propagace dosažených výsledků směrem k partnerům z výzkumného a aplikačního sektoru. (P2.9)

Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje

Strategické priority:

- P3.1 Posílení systému individuálního a kariérního rozvoje a motivace zaměstnanců podporujícího a rozvíjejícího jejich pracovní činnosti a výkon.
- P3.2 Uplatňování komplexního systému hodnocení zaměstnanců v souladu s jejich pracovním výkonem a dosaženými výsledky.
- P3.3 Vytváření prostoru a příležitostí pro systematický a nepřetržitý profesní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, osvojování a rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí.
- P3.4 Zajištění kvalitních, mezinárodně srovnatelných pracovních podmínek a prostředí a péče o všestranný rozvoj pracovníků a sladění jejich profesního a osobního života.
- P3.5 Posílení strategického řízení rozvoje lidských zdrojů.
- P3.6 Rozvíjení systematického náboru těch nejkvalitnějších pracovníků a zkvalitnění systému adaptačního procesu pro nastupující zaměstnance.

Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Implementace motivačních nástrojů pro kvalifikační růst AVP v návaznosti na naplnování Plánů kvalifikačního růstu. (P3.1, P3.2, P3.3)
- Průběžné vzdělávání AVP pro další rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí. (P3.3)
- Průběžné vzdělávání AVP pro rozvoj manažerských dovedností pro oblasti řízení vzdělávací, výzkumné a projektové činnosti. (P 3.3)
- Podpora kontinuálního odborného růstu AVP v souladu s plány rozvoje pracovišť a oborovým portfoliem FEI. (P3.3)
- Poskytování stabilních a transparentních pracovních podmínek, pracovního prostředí a infrastrukturního zázemí pro činnost všech pracovníků a dosahování kvalitních výsledků tvůrčí činnosti. (P4.4)
- Aktualizace pravidel pro komplexního hodnocení AVP. (P3.1, P3.5)
- Zajištění naplnování aktivit a kontrola plnění výstupů OP VVV projektů v období udržitelnosti. (P3.5)
- Podpora adaptačního procesu a proškolení v klíčových kompetencích studentů doktorských studijních programů a mladých AVP. (P3.6).

Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPCE

Strategické priority:

- P4.1 Rozvoj strategického partnerství a mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaV jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality. Aktivní naplňování smluv o spolupráci.
- P4.2 Rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace.
- P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.
- P4.4 Zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů.
- P4.5 Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšení mezinárodní dimenze a konkurenceschopnosti Univerzity Pardubice.
- P4.6 Rozvoj hodnocení kvality internacionalizace univerzitního prostředí a naplňování vytyčených cílů.

Naplňování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Navazování nových partnerství na pracovištích FEI. (4.1)
- Revize smluv o spolupráci se zahraničními partnery ve vzdělávání a VaV. (P4.1, P4.3, P4.6)
- Posilování spolupráce se strategickými zahraničními partnery ve vzdělávání a VaV, podpora zapojování do národních a mezinárodních aliancí ve vzdělávání a VaV. (P4.1, P4.5)
- Členství v mezinárodních odborných organizacích, výborech konferencí a edičních radách časopisů. (P4.1)
- Podpora vědeckých týmů a AVP při rozvoji mezinárodní spolupráce. (P4.1)
- Realizace stáží AVP na zahraničních univerzitách a zahraničních pracovníků na FEI. (P4.3)
- Podpora zahraničních stáží studentů magisterského a doktorského studia u hostitelských univerzit v EU i mimo EU. (P4.3)
- Integrace studentů DSP do výzkumných týmů. (P4.3, P4.4)
- Zajišťování nabídky předmětů vyučovaných variantně v českém i anglickém jazyce. (P4.4)
- Systematické poskytování kvalitního zázemí administrativního pracoviště a Výzkumného centra FEI pro mobility studentů a AVP. (P4.5)
- Zohlednění výsledků mezinárodní spolupráce při hodnocení Plánů kvalifikačního růstu. (P4.6)

Priorita 5: FEI a společná identita UPCE

Strategické priority:

- P5.1 Udržitelný rozvoj a vzájemná integrita s dopadem na společnost.
- P5.2 Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména Univerzity Pardubice.
- P5.3 Přijetí komplexní marketingové strategie Univerzity Pardubice.
- P5.4 Posílení vzájemné soudružnosti, sounáležitosti, spolupráce a synergie mezi fakultami.
- P5.5 Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice.
- P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
- P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.
- P5.8 Rozvoj multidisciplinárního zaměření Univerzity Pardubice.

Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Rozvoj spolupráce se strategickými partnery a samosprávou v regionu. (P5.1)
- Posilování informovanosti AVP o strategických záměrech a řídicích procesech Univerzity Pardubice. (P5.2)
- Popularizace významných činností a výsledků VaVal směrem k odborné i laické veřejnosti. (P5.3, P5.5)
- Rozvoj zapojení FEI do popularizačních aktivit, včetně účasti na celouniverzitních akcích, spolupráce s organizacemi poskytujícími volnočasové aktivity. (P5.3)
- Rozvoj mezifakultní spolupráce ve sdílení personálních kapacit pro zajištění vzdělávání a tvůrčí činnosti. (P5.4)
- Průběžné zkvalitňování zázemí FEI ve vnitřních a vnějších prostorech. (P5.6)
- Rozvoj digitalizace vnitřních informačních systémů a studijní agendy. (P5.6, P5.7)
- Rozvoj spolupráce fakultních pracovišť a univerzitních útvarů, aby efektivně podporovaly činnost FEI a AVP. (P5.7)
- Rozvoj mezioborové a mezifakultní spolupráce pro zvyšování kvality vzdělávání a VaV. (P5.8)

ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Plán realizace Strategického záměru FEI UPCE byl projednán Vědeckou radou FEI dne 23. 3. 2022.

Plán realizace Strategického záměru FEI UPCE byl schválen Akademickým senátem FEI dne 28. 3. 2022.

Zkratky

A	aktivita
AV	audiovizuální
AVP	akademický a vědecký pracovník
ČJ	český jazyk
ČR	Česká republika
CŽV	celoživotní vzdělávání
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	doktorský studijní program
EU	Evropská unie
FEI	Fakulta elektrotechniky a informatiky
FORD	Fields of Research and Development
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MŠMT	Ministerstvo mládeže, školství a tělovýchovy
ITI	Integrované územní investice
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
P	strategická priorita
RIS3	Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
SP	studijní program
U	ukazatel
UPCE	Univerzita Pardubice
VaV	věda a výzkum
VaVal	výzkum, vývoj a inovace

Vydala Univerzita Pardubice

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta elektrotechniky a informatiky
náměstí Čs. legií 565, 532 02 Pardubice 2
fei.upce.cz

