



**FAKULTA ELEKTROTECHNIKY  
A INFORMATIKY  
UNIVERZITY PARDUBICE  
STRATEGIE A REALIZACE  
2023**

**Plán realizace Strategického záměru  
Fakulty elektrotechniky a informatiky  
Univerzity Pardubice  
pro rok 2023**



## Obsah

Obsah	3
1. Preambule	5
2. Strategické priority, aktivity a ukazatele	6
3. Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2023	7
4. Zohlednění mimořádných výzev ve Strategickém záměru FEI UPCE pro rok 2023	8
Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi 21. století	9
Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost	11
Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje	13
Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPCE	14
Priorita 5: FEI a společná identita UPCE	15
Závěrečná ustanovení	16



## 1. PREAMBULE

Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2023 (dále jen „Strategický záměr FEI UPCE pro rok 2023“) představuje konkretizaci Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice od roku 2021 (dále jen „Strategický záměr FEI UPCE“).

Strategický záměr FEI UPCE vychází ze Strategického záměru Univerzity Pardubice, Strategického záměru Ministerstva mládeže, školství a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021.

## 2. STRATEGICKÉ PRIORITY, AKTIVITY A UKAZATELE

Strategický záměr FEI UPCE stanovuje hlavní priority, aktivity a ukazatele, jejichž naplňování je základním předpokladem pro dlouhodobý rozvoj a upevnování pozice FEI UPa v regionálním i mezinárodním prostoru. Naplňování Strategického záměru FEI UPCE je každoročně aktualizováno Plánem realizace strategického záměru, který detailněji specifikuje aktivity relevantní pro dané období a zároveň zohledňuje výzvy umožňující dosažení žádoucí úrovně v oblastech vzdělávání, vědecko výzkumné a tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce.

Fakulta elektrotechniky a informatiky se hlásí k vizi Univerzity Pardubice a bude ji naplňovat ve všech bodech, které se na úrovni Fakulty elektrotechniky a informatiky promítají do strategických priorit, aktivit a ukazatelů.

Strategický záměr FEI UPCE směřuje k posílení kvality všech činností univerzity a fakulty, které povedou k posílení postavení Univerzity Pardubice v národním a mezinárodním měřítku a k naplnění mise a vize univerzity a všech jejích ambicí.

Na úrovni Fakulty elektrotechniky a informatiky směřuje zejména k posílení kvality realizace vlastní vzdělávací, vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti a jejich internacionalizace.

Strategický záměr FEI UPCE navazuje na Strategický záměr univerzity a obsahuje, v souladu s vytyčenou vizí a jejím naplňováním, pět strategických priorit zaměřených na rozvoj vzdělávací činnosti, vědecko výzkumné a tvůrčí činnosti, lidských zdrojů, internacionalizace a její tradice a značky.

- Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi v 21. století
- Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost
- Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje
- Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPCE
- Priorita 5: FEI a společná identita UPCE

Pro každou z pěti priorit jsou ve Strategickém záměru FEI UPCE stanoveny strategické priority (P), konkrétní aktivity (A) a ukazatele (U). Aktivity jsou každoročně upřesňovány seznamem bodů pro dosažení významných milníků. Ukazatele umožní průběžné monitorování naplňování Strategického záměru univerzity a Strategického záměru fakulty. Vnitřní analýza změny ukazatelů bude každoročně součástí Výroční zprávy o činnosti FEI.

### **3. PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A INFORMATIKY UNIVERZITY PARDUBICE PRO ROK 2023**

Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2023 konkretizuje hlavní aktivity pro naplňování vize univerzity a fakulty. Plán realizace se opírá také o aktuální projektovou činnost a přípravu na vstup do výzev, ke kterým jsou v daném roce detailnější informace a je zřejmé, že přispějí k naplňování Strategického záměru FEI UPCE.

FEI každoročně usiluje o naplňování všech pěti priorit na úrovni fakulty i ve spolupráci s univerzitními útvary a dalšími fakultami. Vybrané aktivity často směřují k dosažení společného cíle ve více prioritách, v mnoha aspektech aktivity doplňují nebo na sebe navazují.

V roce 2023 budou průběžně plněny téměř všechny strategické priority v Prioritách 1 až 5 Strategického záměru FEI UPCE.



## **4. ZOHLEDNĚNÍ MIMOŘÁDNÝCH VÝZEV VE STRATEGICKÉM ZÁMĚRU FEI UPCE PRO ROK 2023**

Naplňování cílů Strategického záměru FEI UPCE pro rok 2023 a stanovení konkrétních aktivit a bodů pro dosažení významných milníků zohledňuje příležitosti, které chce FEI využít v rámci výzev pro podporu vzdělávání a relevantních oborů vědy a výzkumu. Zohledněny budou i výzvy reagující na mimořádné události předchozích let týkající se bezpečnosti nebo směřování spolupráce se zahraničními partnery. Dopad využití nových výzev bude sledovatelný v ukazatelích, které se vážou k většině strategických priorit v Prioritách 1 až 5 Strategického záměru FEI UPCE. Fakulta bude usilovat o rozvoj strategicky stanovených oborů, s cílem posilovat kvalitu vzdělávání a excelenci výzkumu.

FEI UPCE bude podporovat takové činnosti, které budou rozvíjet oborové zaměření fakulty ve všech oblastech činnosti s cílem dosahovat mezinárodně srovnatelných výsledků. V oblasti vzdělávání chce fakulta dokončit akreditační proces pro ucelenou nabídku akademicky i profesně zaměřených studijních programů a dále podporovat modernizaci infrastrukturního zázemí pro všechny stupně studia. Důraz bude kladen na další rozvoj spolupráce s aplikačním sektorem v těch oblastech, kde lze dosáhnout mezinárodně srovnatelných výsledků.

## Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi 21. století

### Strategické priority:

- P1.1 Zajištění kvality studijních programů na mezinárodně konkurenceschopnou úroveň.
- P1.2 Rozvíjení kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce a intenzivnější interakci s aplikační sférou.
- P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století.
- P1.4 Posílení globálních kompetencí studentů nezbytných pro jejich uplatnění na trhu práce.
- P1.5 Posílení kvality a internacionalizace doktorského studia.
- P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.
- P1.7 Kvalitní nabídka celoživotního vzdělávání.
- P1.8 Mezifakultní a mezioborová spolupráce v rámci vzdělávací činnosti.
- P1.9 Dostupnost informačních zdrojů a kvalitní zázemí a služby moderní knihovny.
- P1.10 Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce s absolventy.
- P1.11 Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností.
- P1.12 Internacionalizace studijních programů a vzdělávací činnosti. (viz Priorita 4)

### Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2023 podpořeno zejména následujícími body:

- Akreditace akademicky zaměřeného SP v oblasti vzdělávání Kybernetika prezenční a kombinované formě studia. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4, P1.8)
- Příprava žádosti o prodloužení akreditace doktorského SP v oblastech vzdělávání Elektrotechnika a Informatika v českém a anglickém jazyce. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4, P1.8)
- Modernizace laboratorního zázemí a vybavení pro oblast vzdělávání Elektrotechnika, Informatika, Kybernetika a pro navazující magisterské a doktorské SP. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4)
- Rozšíření nabídky a realizace předmětů vyučovaných v cizím jazyce pro SP v ČJ a pro zahraniční studenty. (P1.1, P1.3, P1.12)
- Příprava nových interaktivních kurzů pro podporu přípravy a realizace studijních programů. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4)
- Podpora další tvorby a využívání on-line studijních materiálů. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4)
- Vytvoření prostředí a úloh pro praktické experimenty v laboratořích jako prostředku posílení kompetencí studentů pro jejich budoucí uplatnění na trhu práce. (P1.4)
- Modernizace AV vybavení poslucháren s podporou projektu NPO a prostředků FEL. (P1.3)
- Investice do vybavení pro on-line a hybridní formy výuky s podporou projektu NPO a prostředků FEL. (P1.3)
- Rozvoj hodnocení kvality studijních programů, on-line a hybridní formy výuky. (P1.6)
- Příprava kurzů CŽV a kurzu zakončeného mikrocertifikátem. (P1.7)
- Internacionalizace všech stupňů studia s využitím výměnných programů v rámci EU. (P1.1, P1.12)
- Podpora incoming a outgoing studentů magisterského a doktorského studia včetně soutěží o mimořádná stipendia pro dlouhodobé stáže v EU i mimo EU. (P1.1, P1.4, P1.5, P1.12)
- Průběžné vzdělávání akademických pracovníků v oblasti klíčových kompetencí pro moderní výuku včetně on-line a hybridní formy vzdělávání. (P1.3)

- Podpora výuky anglického jazyka s využitím specializovaných kurzů pro studenty všech stupňů studia, systematická podpora přípravy vědeckých článků. (P1.1, P1.4, P1.5, P1.12)
- Modernizace zázemí pro vzdělávání formou digitalizace studijní agendy. (P1.10, P1.11)
- Implementace směrnice definující Plán personálního rozvoje zaměstnanců FEI UPCE. Aktualizace koncepce strategického řízení vzdělávací činnosti; aktualizace komplexního hodnocení AVP; rozvoj zajištění kvality v rámci mezifakultní spolupráce. (P1.6, P1.8)
- Rozvoj mezifakultní spolupráce při zajišťování oblasti vzdělávání Informatika v rámci Institucionální akreditace. Spolupráce při zajišťování studijních programů. (P1.8)
- Naplňování Plánu spolupráce s aplikačním sektorem s podporou zapojení odborníků z praxe do přímé výuky a přípravy nových studijních programů. (P1.2, P1.4)
- Rozvíjení kvality studijních programů v interakci s partnery z aplikační sféry zejména realizací exkurzí, studentských odborných stáží a praxí. (P1.2)

## Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost

### Strategické priority:

- P2.1 Rozvoj systému hodnocení kvality VaVal a nastavení systému přímé návaznosti na financování, strategické řízení a sebereflexi.
- P2.2 Rozvíjení kvalitních vědních oborů ve vazbě na oblasti vzdělávání.
- P2.3 Posílení excelence v podoborech FORD.
- P2.4 Strategické řízení VaVal a podpora oborů dosahujících mezinárodní parametry.
- P2.5 Rozvoj moderní a mezinárodně srovnatelné infrastruktury.
- P2.6 Posílení návaznosti VaVal na potřeby aplikačního sektoru s důrazem na komercializaci získaných výsledků.
- P2.7 Podpora zapojení studentů do vědecko-výzkumné činnosti.
- P2.8 Rozvoj mezioborové, mezifakultní a mezisektorové spolupráce.
- P2.9 Posílení principů otevřené vědy.

### Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Zavedení Plánu personálního rozvoje FEI jako základního dokumentu pro kvalifikační rozvoj AVP a personální zabezpečení studijních programů (P2.1)
- Průběžné vyhodnocení plnění Plánů kvalifikačního růstu AVP. (P2.1, P2.2)
- Monitorování plnění cílů výzkumných týmů formou workshopů a průběžných zpráv o činnosti s využitím plánů stanovených dílčími výzkumnými záměry. (P2.1)
- Využívání nástrojů a informačních systémů pro podporu vnitřního hodnocení kvality výsledků VaVal a tvůrčích činností stanovených Plány kvalifikačního růstu AVP. (P2.1)
- Využívání analytických sestav datových skladů pro potřeby strategického řízení vědecké a tvůrčí činnosti. (P2.1)
- Podpora získávání dalších zdrojů financování VaVal mimo institucionální financování, zejména zapojení do výzev operačních programů OP JAK a OP TAK, bilaterálních a mezinárodních programů. (P2.2, P2.3)
- Zapojení se do projektových výzev zaměřených na strategické a excelentní obory výzkumu. (P2.2, P2.3, P2.4, P2.6, P2.8)
- Podpora zapojení do velkých mezinárodních výzkumných infrastruktur a projektů. (P2.2, P2.3, P2.4, P2.5, P2.9)
- Monitorování, kontrola a metodická podpora pro plnění cílů VaV projektů. (P2.1, P2.4)
- Průběžná analýza výsledků VaVal zohledňující Metodiku M17+. (P2.4)
- Dohled nad plánováním výsledků v souladu se stanoveným oborovým portfoliem FEI. (P2.1, P2.2, P2.3, P2.4)
- Směřování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace k vytváření měřitelných výsledků VaV a z nich odvozený potenciál pro realizaci základního a aplikovaného výzkumu. (P2.3, P2.4)
- Pokračování v nabídce pracovních pozic pro nové výzkumné pracovníky financované z prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace a výzkumných projektů. (P2.3, P2.4)
- Aktualizace plánu modernizace a rozšiřování výzkumné infrastruktury. (P2.4, P2.8)
- Intenzivní využívání přístrojové infrastruktury, její další modernizace a rozšíření. (P2.5)
- Zapojování do regionálních a národních struktur pro definování potřeb aplikačního sektoru v oborech relevantních pro Strategii RIS3 a Integrované územní investice ITI. (P2.6)

- Vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků prostřednictvím multioborové spolupráce a spolupráce se strategickými partnery z výzkumného a aplikačního sektoru. (P2.6, P2.8)
- Zapojení nadaných studentů magisterského studia, doktorského studia a mladých pracovníků do vnitřní grantové soutěže, národních a mezinárodních výzkumných projektů. (P2.7)
- Rozvíjení mezifakultní spolupráce včetně společného zapojení do VaV projektů a vzájemného sdílení přístrojového vybavení s potenciálem synergie napříč fakultami. (P2.8)
- Aktivní účast v platformách pro spolupráci s aplikačním sektorem, propagace dosažených výsledků směrem k partnerům z výzkumného a aplikačního sektoru. (P2.9)
- Zavedení a uplatňování principů otevřené vědy Open Access pro vědecko-výzkumnou a tvůrčí činnost na fakultě. (P2.9)

## Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje

### Strategické priority:

- P3.1 Posílení systému individuálního a kariérního rozvoje a motivace zaměstnanců podporujícího a rozvíjejícího jejich pracovní činnosti a výkon.
- P3.2 Uplatňování komplexního systému hodnocení zaměstnanců v souladu s jejich pracovním výkonem a dosaženými výsledky.
- P3.3 Vytváření prostoru a příležitostí pro systematický a nepřetržitý profesní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, osvojování a rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí.
- P3.4 Zajištění kvalitních, mezinárodně srovnatelných pracovních podmínek a prostředí a péče o všestranný rozvoj pracovníků a sladění jejich profesního a osobního života.
- P3.5 Posílení strategického řízení rozvoje lidských zdrojů.
- P3.6 Rozvíjení systematického náboru těch nejvyšších pracovníků a zkvalitnění systému adaptačního procesu pro nastupující zaměstnance.

### Naplňování strategických priorit fakulty bude v roce 2022 podpořeno zejména následujícími body:

- Průběžné hodnocení zavedení motivačních nástrojů pro kvalifikační růst AVP v návaznosti na naplňování Plánu kvalifikačního růstu. (P3.1, P3.2, P3.3)
- Průběžné vzdělávání AVP pro další rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí. (P3.3)
- Průběžné vzdělávání AVP pro rozvoj manažerských dovedností pro oblasti řízení vzdělávací, výzkumné a projektové činnosti. (P 3.3)
- Podpora kontinuálního odborného růstu AVP v souladu s plány rozvoje pracovišť a oborovým portfoliem FEI. (P3.3)
- Poskytování stabilních a transparentních pracovních podmínek, pracovního prostředí a infrastrukturního zázemí pro činnost všech pracovníků a dosahování kvalitních výsledků tvůrčí činnosti. (P4.4)
- Podpora odborného a osobního růstu mladých akademických, vědeckých a administrativních pracovníků prostřednictvím zapojení do mentoringových programů. (P3.3)
- Podpora vědecké nezávislosti vedoucím vědeckých týmů při řízení a realizaci výzkumných aktivit, dosahování výzkumných cílů, výsledků a výstupů. (P3.1, P3.4)
- Zajištění naplňování aktivit a kontrola plnění výstupů OP VVV projektů v období udržitelnosti. (P3.5)
- Podpora adaptačního procesu a proškolení v klíčových kompetencích studentů doktorských studijních programů a mladých AVP. (P3.6).

## Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPCE

### Strategické priority:

- P4.1 Rozvoj strategického partnerství a mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaV jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality. Aktivní naplňování smluv o spolupráci.
- P4.2 Rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace.
- P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.
- P4.4 Zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů.
- P4.5 Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšení mezinárodní dimenze a konkurenceschopnosti Univerzity Pardubice.
- P4.6 Rozvoj hodnocení kvality internacionalizace univerzitního prostředí a naplňování vytyčených cílů.

### Naplňování strategických priorit fakulty bude v roce 2023 podpořeno zejména následujícími body:

- Navazování nových partnerství na pracovištích FEI. (4.1)
- Revize smluv o spolupráci se zahraničními partnery ve vzdělávání a VaV. (P4.1, P4.3, P4.6)
- Posilování spolupráce se strategickými zahraničními partnery ve vzdělávání a VaV, podpora zapojování do národních a mezinárodních aliancí ve vzdělávání a VaV. (P4.1, P4.5)
- Členství v mezinárodních odborných organizacích, výborech konferencí a edičních radách časopisů. (P4.1)
- Podpora vědeckých týmů a AVP při rozvoji mezinárodní spolupráce. (P4.1)
- Realizace stáží AVP na zahraničních univerzitách a zahraničních pracovníků na FEI. (P4.3)
- Podpora zahraničních stáží studentů magisterského a doktorského studia u hostitelských univerzit v EU i mimo EU. (P4.3)
- Integrace studentů DSP do výzkumných týmů. (P4.3, P4.4)
- Zajišťování nabídky předmětů vyučovaných variantně v českém i anglickém jazyce. (P4.4)
- Systematické poskytování kvalitního zázemí administrativního pracoviště a Výzkumného centra FEI pro mobility studentů a AVP. (P4.5)
- Rozšíření nabídky VaV mobility pro akademické a výzkumné pracovníky. (P4.3)
- Zohlednění výsledků mezinárodní spolupráce při hodnocení Plánů kvalifikačního růstu. (P4.6)

## Priorita 5: FEI a společná identita UPCE

### Strategické priority:

- P5.1 Udržitelný rozvoj a vzájemná integrita s dopadem na společnost.
- P5.2 Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména Univerzity Pardubice.
- P5.3 Přijetí komplexní marketingové strategie Univerzity Pardubice.
- P5.4 Posílení vzájemné soudružnosti, sounáležitosti, spolupráce a synergie mezi fakultami.
- P5.5 Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice.
- P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
- P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.
- P5.8 Rozvoj multidisciplinárního zaměření Univerzity Pardubice.

### Naplnování strategických priorit fakulty bude v roce 2023 podpořeno zejména následujícími body:

- Rozvoj spolupráce se strategickými partnery a samosprávou v regionu. (P5.1)
- Posilování informovanosti AVP o strategických záměrech a řídicích procesech Univerzity Pardubice. (P5.2)
- Popularizace významných činností a výsledků VaVal směrem k odborné i laické veřejnosti. (P5.3, P5.5)
- Využívání moderních technologií pro virtuální prezentaci fakulty (P5.2)
- Rozvoj zapojení FEI do popularizačních aktivit, včetně účasti na celouniverzitních akcích, spolupráce s organizacemi poskytujícími volnočasové aktivity. (P5.3)
- Rozvoj mezifakultní spolupráce ve sdílení personálních kapacit pro zajištění vzdělávání a tvůrčí činnosti. (P5.4)
- Průběžné zkvalitňování zázemí FEI ve vnitřních a vnějších prostorech. (P5.6)
- Rozvoj digitalizace vnitřních informačních systémů a studijní agendy. (P5.6, P5.7)
- Rozvoj spolupráce fakultních pracovišť a univerzitních útvarů, aby efektivně podporovaly činnost FEI a AVP. (P5.7)
- Rozvoj mezioborové a mezifakultní spolupráce pro zvyšování kvality vzdělávání a VaV. (P5.8)



## ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Plán realizace Strategického záměru FEI UPCE byl projednán Vědeckou radou FEI dne 22. března 2023.

Plán realizace Strategického záměru FEI UPCE byl schválen Akademickým senátem FEI dne 3. dubna 2023.

## Zkratky

A	aktivita
AV	audiovizuální
AVP	akademický a vědecký pracovník
ČJ	český jazyk
ČR	Česká republika
CŽV	celoživotní vzdělávání
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	doktorský studijní program
EU	Evropská unie
FEI	Fakulta elektrotechniky a informatiky
FORD	Fields of Research and Development
ITI	Integrované územní investice
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MŠMT	Ministerstvo mládeže, školství a tělovýchovy
NPO	Národní plán obnovy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
P	strategická priorita
RIS3	Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
SP	studijní program
U	ukazatel
UPCE	Univerzita Pardubice
VaV	věda a výzkum
VaVal	výzkum, vývoj a inovace

Vydala Univerzita Pardubice

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta elektrotechniky a informatiky  
náměstí Čs. legií 565, 532 02 Pardubice 2

[fei.upce.cz](http://fei.upce.cz)

